

L'énergie

source de progrès



Profil du Groupe

198 200

collaborateurs dans le monde
dont **134 800** dans l'énergie et les services
et **63 400** dans l'environnement

74,3

milliards d'euros
de chiffre d'affaires en 2007

1 300

chercheurs et experts
dans **10** centres de R&D

9,2

milliards d'euros
d'investissements en 2007

60 000

MW de capacités de production installées

La maîtrise de l'ensemble de la chaîne de l'énergie

Électricité

5^e producteur en Europe
1^{er} producteur indépendant dans le monde

- Production
- Vente, négoce et commercialisation
- Réseaux de transport et de distribution
 - Conception et construction d'infrastructures

Services à l'énergie

1^{er} fournisseur des collectivités et entreprises en Europe

- Gestion de réseaux urbains d'énergie et d'utilités sur site
- Conception et réalisation d'installations
- Offres multitechniques complètes
- Services à l'énergie pour particuliers, collectivités et entreprises

Gaz naturel et GNL

1^{er} acheteur de gaz naturel en Europe
1^{er} importateur de GNL aux États-Unis

- Achat, production et commercialisation
- Exploration et production
- Réseaux de distribution
- Gestion et développement de grandes infrastructures de transport
- Sites de stockage
- Terminaux méthaniers (liquéfaction et regazéification)

Environnement

2^e fournisseur de services à l'environnement dans le monde

- Services d'eau et d'assainissement
- Ingénierie du traitement de l'eau
- Services de propreté

Pour une énergie compétitive, fiable et durable

En tant que l'un des premiers énergéticiens au niveau mondial, GDF SUEZ se doit d'apporter des réponses aux grands enjeux qui s'inscrivent dans le long terme : répondre aux besoins tout en s'assurant l'indépendance énergétique et la sécurité d'approvisionnement ; lutter contre les changements climatiques en prônant l'efficacité énergétique et le développement de sources renouvelables non émettrices ; favoriser une croissance responsable sur les bases d'une utilisation optimisée des ressources et d'une économie circulaire ; déployer une vision industrielle et un mode de gouvernance ancrés dans le développement durable.

Notre ambition tient en une formule à la fois simple et complexe : redéfinir le rapport de chacun à l'énergie. Simple dans son message, elle est lourde d'implications car elle requiert un changement de nos modes de consommation et de production et, donc,

de nos comportements. Une énergie accessible au plus grand nombre, plus sûre, plus respectueuse de l'Homme et de son environnement : tel est notre objectif et défi.

C'est aussi notre engagement en tant qu'acteur de référence sur les marchés de l'énergie. Partout dans le monde, les équipes de GDF SUEZ se donnent pour mission de le matérialiser durablement en proposant des solutions énergétiques innovantes, fondées sur un mix d'énergies et de services associés qui permet de conjuguer efficacité, compétitivité et fiabilité avec le souci permanent du service au public et de la satisfaction de chacun de nos clients.



Gérard Mestrallet
Président-Directeur Général



Entre 2005 et 2007, les prix des combustibles ont augmenté de 60% pour le pétrole, 50% pour le gaz naturel et 30% pour le charbon. La croissance de la demande mondiale, conjuguée à la raréfaction des hydrocarbures, continuera de soutenir cette tendance des prix à la hausse. Pour que l'énergie reste compétitive, GDF SUEZ agit aujourd'hui.

Centrale hydroélectrique de 1 078 MW
à Salto Osório (Brésil)

La garantie d'une énergie compétitive

Un mix de production électrique équilibré

Opérateur historique dans la production d'électricité, GDF SUEZ a choisi de diversifier ses sources d'énergie au sein de son parc de production de 60 000 mégawatts (MW) afin de délivrer à ses clients un kilowatt compétitif. Le Groupe exploite des centrales qui utilisent aussi bien de l'énergie nucléaire ou renouvelable (hydroélectricité, éolien, biomasse, solaire) que des combustibles fossiles (gaz naturel, charbon) pour garantir un mix énergétique flexible et performant. Il dispose ainsi d'une palette d'alternatives qui lui permettent de s'adapter en permanence à l'évolution des marchés et à la volatilité des prix.

Acteur du renouveau du nucléaire

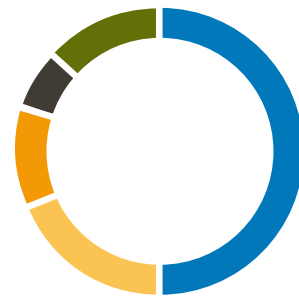
GDF SUEZ exploite en Belgique des centrales nucléaires parmi les plus fiables et performantes au monde et possède une participation dans deux centrales en France. Le nucléaire, qui représente 11% des capacités du Groupe et près de 20% de sa production électrique, lui apporte des atouts majeurs : multiplicité des sources

d'approvisionnement en uranium, stabilité des coûts de production et contribution majeure au processus de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Fort de 40 ans d'expérience et de plus de 3 500 collaborateurs spécialisés, le Groupe s'engage à être propriétaire et exploitant d'unités de nouvelles générations à l'horizon 2020.

L'efficacité énergétique en priorité

GDF SUEZ a mis en place une branche de 75 000 personnes dédiées à l'efficacité énergétique et environnementale à travers toute la chaîne de gestion de l'énergie, de l'amélioration des bâtiments au comportement des usagers. Le Groupe développe des services visant à maîtriser la production d'énergie, mais aussi la demande, aidant ainsi les entreprises, les collectivités et les particuliers à utiliser plus rationnellement l'énergie et ainsi à réduire leur facture. Qu'il s'agisse d'offres combinant gaz naturel et énergie solaire pour les particuliers ou de la gestion de réseaux urbains de chaleur et de froid, le Groupe prend en charge les installations afin de les rendre moins énergivores et d'en réduire les émissions dans la durée.

Répartition des capacités électriques installées de GDF SUEZ à fin 2007



- 50% Gaz naturel
- 19% Hydroélectricité
- 11% Nucléaire
- 7% Charbon
- 13% Autres (biomasse, éolien, solaire...)



Les prévisions sont sans équivoque : les énergies fossiles continueront de satisfaire 80% de la demande en énergie à l'horizon 2020-2030. Cette dépendance au fossile comporte des risques liés non seulement à la hausse des prix, mais aussi à la dépendance d'approvisionnement. Pour que l'énergie reste fiable, GDF SUEZ agit aujourd'hui.

Déchargement du méthanier Provalys
au terminal de Montoire (France)

La sécurité d'une énergie fiable

Une diversification géographique

Le mix énergétique de GDF SUEZ s'appuie pour moitié sur le gaz naturel, un combustible qui présente trois atouts majeurs : des gisements encore importants, la grande flexibilité de production des centrales à gaz et de faibles émissions de CO₂. En réponse à la forte croissance des principaux marchés, le négoce de gaz a pris une dimension mondiale afin de pallier l'épuisement programmé des réserves. Premier acheteur de gaz en Europe, GDF SUEZ s'est assuré pour les années à venir un approvisionnement de plus de 100 milliards de m³ par an, soit près de deux fois la consommation annuelle de la France. Ce portefeuille est largement diversifié grâce aux contrats de long terme signés par le Groupe avec une dizaine de pays fournisseurs.

Des positions clés dans le GNL

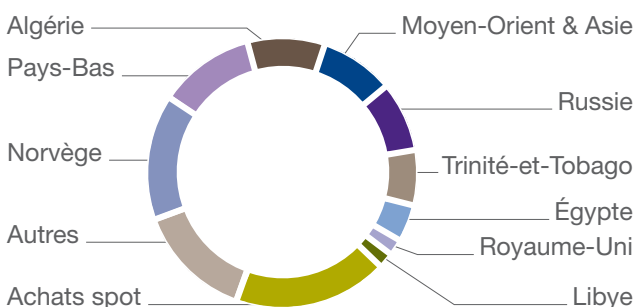
Pour assurer l'alimentation de ses clients en Europe et en Amérique du Nord, GDF SUEZ s'est développé au fil des ans dans le gaz naturel liquéfié (GNL), jusqu'à en devenir le premier fournisseur mondial. En réduisant de 600 fois le volume d'origine

du gaz, le GNL permet d'en rentabiliser le transport sur de longues distances et ainsi d'optimiser son acheminement des zones de production aux grands marchés de consommation. Premier importateur de GNL en Europe et deuxième armateur dans le bassin de l'Atlantique, GDF SUEZ dispose dès à présent d'une flotte de 15 méthaniers et de terminaux de liquéfaction et de regazéification à travers le monde.

L'essor de la production indépendante

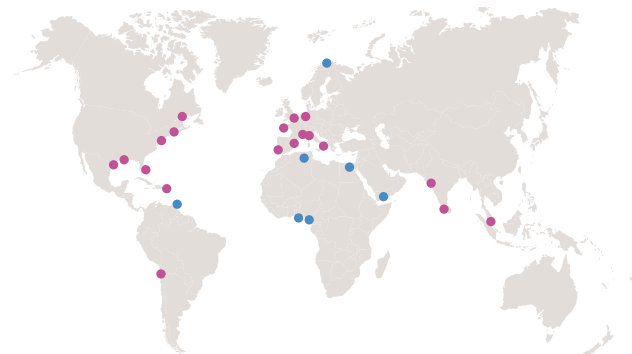
Le parc de production de GDF SUEZ compte parmi les plus équilibrés sur le plan géographique. Caractérisée par la proximité avec le consommateur et l'utilisation de ressources locales, la production indépendante d'électricité est le garant de la sécurité de la fourniture à l'utilisateur, du particulier à la collectivité en passant par la PME et l'industrie. C'est un axe stratégique de développement de GDF SUEZ, déjà premier acteur dans ce domaine au Moyen-Orient et en Amérique Latine, et qui vise aujourd'hui à le devenir en Amérique du Nord et en Asie. Que ce soit à partir d'énergies renouvelables ou de gaz naturel, le Groupe développe ainsi des solutions de long terme pour fournir une énergie plus sûre.

Un portefeuille d'approvisionnement en gaz naturel de 100 Gm³



Des ressources diversifiées et mondiales

● Terminals de regazéification ● Terminals de liquéfaction



Aujourd'hui, l'empreinte écologique de l'Homme se situe à 125 % des limites de la planète. Paradoxalement, la hausse des prix de l'énergie aura eu pour effet de permettre le développement de nouvelles alternatives énergétiques et le financement d'importants projets dans les renouvelables. Pour que l'énergie soit respectueuse de l'environnement, GDF SUEZ agit aujourd'hui.

Parc éolien de 44 MW du Haut des Aïles
en Lorraine (France)

L'efficacité

d'une énergie durable

Un parc à faibles émissions

Pour fournir de l'énergie à ses clients tout en minimisant l'impact de sa production sur l'environnement et le climat, GDF SUEZ choisit de leur garantir un mix énergétique équilibré à partir de l'ensemble des sources disponibles. L'un des plus diversifiés sur le plan technologique, son parc d'installations est constitué à plus de 30% de technologies n'émettant aucun gaz à effet de serre (nucléaire et énergies renouvelables) et à 50% de gaz naturel, peu émetteur de GES. Avec une moyenne de 0,3 tonne de CO₂ émise par MWh, le parc de GDF SUEZ est reconnu comme l'un des plus efficaces et des plus propres en Europe.

Place aux énergies renouvelables

Depuis des années, GDF SUEZ investit activement dans les énergies renouvelables, qui représentent plus de 20% de ses capacités de production au niveau mondial.

Afin d'atteindre les 100 000 MW de capacités installées en 2013 à travers le monde, dont plus de 10 000 MW en France, le Groupe a lancé de nombreux projets dans l'éolien, le solaire

et l'hydroélectricité, parmi lesquels la construction pour 2013 d'une centrale hydroélectrique de 3 300 MW à Jirau, au Brésil, et le doublement de ses capacités de production de cellules photovoltaïques en Belgique à fin 2010. GDF SUEZ prévoit d'investir dans d'autres projets de grande envergure afin de doubler ses capacités d'électricité renouvelable d'ici 2013.

Le devoir d'innovation

Pour toujours mieux répondre aux enjeux environnementaux et trouver les solutions les plus adaptées aux besoins de ses clients, GDF SUEZ s'appuie sur 1 300 chercheurs et 10 centres de R&D. L'une de leurs priorités permanentes concerne la réduction des émissions de CO₂ dans les activités de production d'électricité et de chaleur du Groupe.

Ainsi, pour réduire les rejets des centrales à charbon – une source d'énergie qui restera parmi les plus abondantes et les plus compétitives dans les années à venir – GDF SUEZ a innové en les alimentant simultanément à la biomasse, améliorant ainsi leur rendement énergétique de manière significative. Il investit également dans la recherche de solutions technologiques à long terme, notamment le captage et stockage de CO₂.

Efficacité énergétique et environnementale

- Des économies d'énergie substantielles pour un niveau de service et de confort équivalent.
- Des prestations de services équivalents avec une empreinte environnementale réduite.



La responsabilité d'un acteur local

Agir pour le développement local

Afin de répondre aux grands défis énergétiques, GDF SUEZ choisit d'inscrire son action dans un véritable projet de société. L'une des priorités du Groupe consiste à concilier les impératifs de la lutte contre les changements climatiques avec les aspirations légitimes des populations défavorisées à un meilleur niveau de vie. De dimension internationale, et fondé sur des activités de proximité et de long terme, GDF SUEZ considère qu'il relève de sa responsabilité de prendre une part active au développement des territoires. Pour le Groupe, le renforcement de son ancrage territorial est un impératif qui passe notamment par l'écoute, le développement de liens de confiance et de respect dans la durée avec les populations locales et l'ensemble des parties prenantes.

Une politique de mécénat

Les principes de GDF SUEZ en matière de développement durable sont déclinés localement au travers d'actions de mécénat dans des domaines essentiels : la santé, l'insertion, l'environnement, le patrimoine culturel et l'éducation. Depuis 1992, la Fondation Gaz de France et la Fondation SUEZ s'engagent ainsi dans des initiatives modestes ou

ambitieuses, en France et à l'international, notamment à destination des populations les plus fragiles. Qu'il s'agisse d'égayer le séjour à l'hôpital d'enfants malades ou d'œuvrer en faveur des jeunes les plus défavorisés, les fondations de GDF SUEZ ont une vision de l'Homme intégrée dans la société et dans son environnement.

Des actions portées par les équipes

Afin de faire profiter les populations défavorisées de son savoir-faire et de son expérience, le Groupe soutient l'action d'associations humanitaires constituées de collaborateurs actifs ou retraités. Œuvrant pour aider les populations sinistrées, Codegaz mène ainsi des projets humanitaires et des actions de solidarité dans 25 pays en développement dans les domaines de l'eau, de la nutrition, de la santé, de l'enfance, de l'enseignement et de l'énergie. Aquassistance et Energy Assistance ont quant à elles pour mission de proposer bénévolement un accès à l'eau potable ou à l'énergie aux populations les plus démunies. Elles fonctionnent selon le même principe : des projets, soumis par des communautés locales, sont mis en œuvre par des collaborateurs, qui prennent souvent sur leur temps de congés pour exécuter leur mission.



Jeunes soutenus par l'association
Les Enfants du Danube en Slovaquie

Contacts

Actionnaires

Depuis la France: 0 800 177 177 ou le 0 800 567 567

(appel gratuit depuis un poste fixe)

Depuis la Belgique: 0 800 25 125

(appel gratuit depuis un poste fixe)

Depuis les autres pays: +33 (0)1 53 38 79 55

Investisseurs

Tél.: +33 (0)1 40 06 66 29

e-mail: ir@gdfsuez.com

Presse

Tél. France: +33 (0)1 47 54 24 35

Tél. Belgique: +32 (0)2 510 76 70

e-mail: gdfsuezpress@gdfsuez.com

Ce document a été conçu et réalisé
par la Direction de la Communication et de la Communication Financière

Conception et rédaction :  Création graphique et réalisation :  Publicis Consultants |

Crédit photos : GDF SUEZ, Fondation SUEZ, Tractebel Energia, P.Maître/Interlinks Image, P.Dureil, K.Steele/Aurora Photos/Corbis, X. © 10/2008.
Ce document a été imprimé sur un papier couché 100% recyclable et biodégradable issu de forêts gérées durablement, fabriqué à partir de pâtes blanchies ECF (*Elemental Chlorine Free*) dans une usine européenne certifiée ISO 9001 (pour sa gestion de la qualité), ISO 14001 (pour sa gestion de l'environnement), et accréditée EMAS (pour ses performances environnementales).



16-26, rue du Docteur Lancereaux
75008 Paris France
Tél. : +33(0)1 57 04 00 00

www.gdfsuez.com